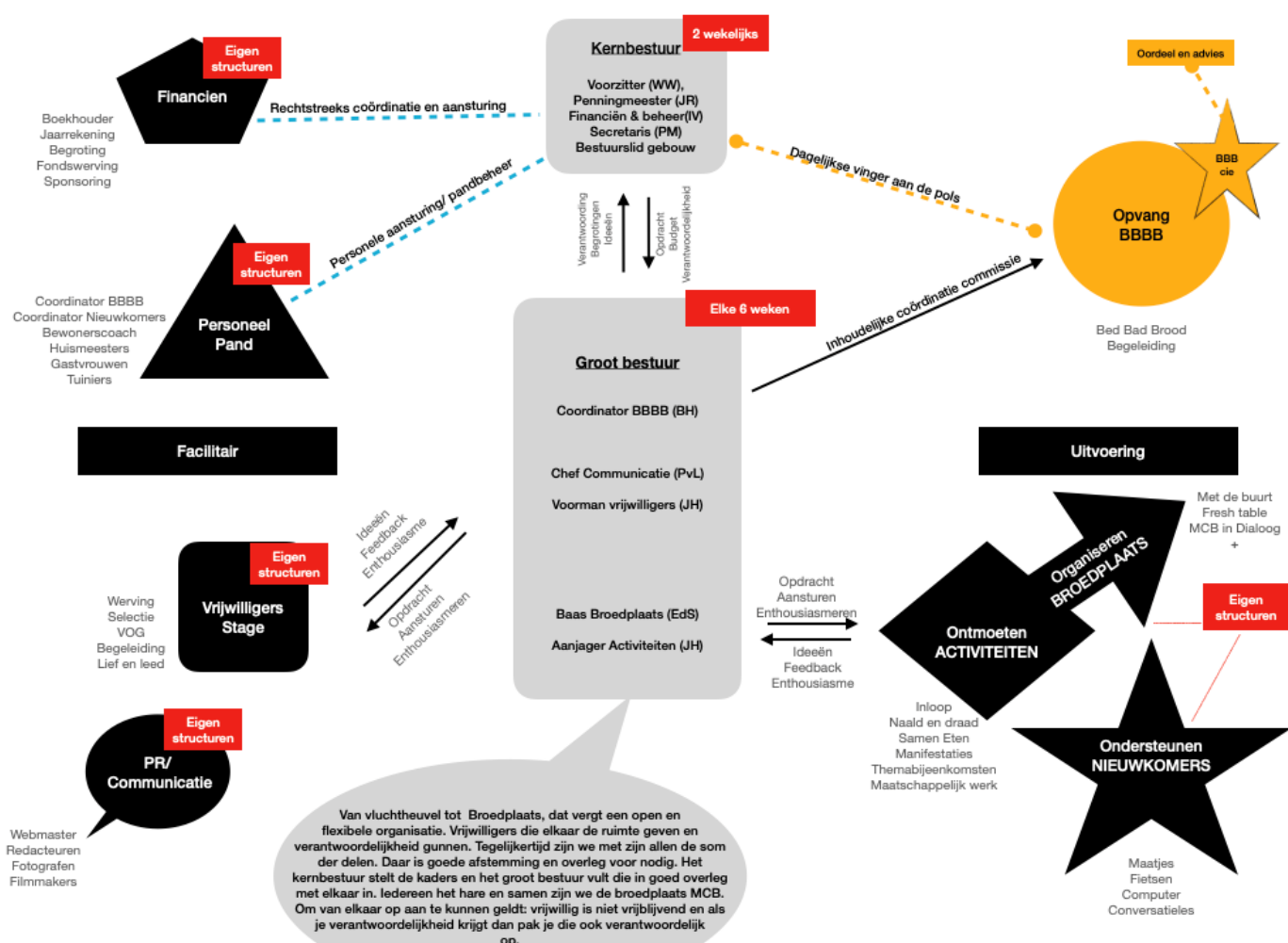


Van Aanlegsteiger tot Broedplaats

De Organisatie

(versie 6 juni 2021)

Van Aanlegsteiger tot broedplaats betekent ook herijking en formalisering van de organisatiestructuur en van de werkafspraken. We gaan over naar een slagvaardiger bestuur en meer verantwoordelijkheden voor coördinatoren en vrijwilligers. Teams stellen zelf (jaar)plannen op en dienen hun begroting in bij het bestuur. Naast de stevige basis die we nu hebben met opvang, ontmoeten en ondersteunen hopen we zo nieuwe dynamiek toe te voegen die hoort bij een broedplaats.



Drie rollen

Dagelijks bestuur

Een kernbestuur van voorzitter, penningmeester, bestuurslid financiën en beheer, bestuurslid gebouw en secretaris komt twee wekelijks bij elkaar. Zij nemen de verantwoordelijkheid voor personeel, voor het dagelijkse reilen en zeilen in de opvang (Bed Bad Brood en Begeleiding) en voor organisatie in en om het pand aan de Roland Holststraat. Tweewekelijks is daarover werkoverleg met de betaalde coördinatoren van de opvang en de ondersteuning van nieuwkomers en met de bewonerscoach, huismeesters, gastvrouwen en gastheren.

Op basis van door vrijwilligers aangeleverde jaarplannen, begrotingen en ideeën nemen zij besluiten over koers, financiën en het aangaan van verplichtingen naar derden. En initiëren en coördineren de fondsenwerving en donateursacties. Uiteraard in goed overleg met de overige bestuursleden.

Algemeen bestuur

Een groot bestuur komt iedere zes weken bij elkaar. Dat zijn naast het kernbestuur ook de bestuursleden PR & Communicatie, Bed Bad Brood & Begeleiding, Broedplaats en Inloophuis & vrijwilligers. De bestuursleden ondersteuning Nieuwkomers maken als lid van het dagelijks bestuur hier ook deel van uit. Zij stemmen af wat de inhoudelijke koers is en welke activiteiten daarvoor ontplooid worden. En beslissen over de hoofdlijnen van financieel beleid (jaarstukken en begroting)

Het kernbestuur is daarin de bewaker van juridische, financiële en statutaire verplichtingen naar derden, naar financiers, naar personeel en naar elkaar. De anderen bewaken de inhoudelijke en organisatorische kant en brengen voorstellen en ideeën in.

De bestuursleden uit het algemeen bestuur zorgen voor aansturing van hun specifieke team van vrijwilligers. Samen met hen voeren ze de taken uit en maken zij plannen voor de toekomst. Het bestuurslid is verantwoordelijk voor het opstellen van die plannen en begroting en krijgt na goedkeuring in het bestuur ook de opdracht en (budget)verantwoordelijkheid voor het waarmaken van de (jaar)plannen.

De Teams

De teams krijgen daarin veel ruimte voor een eigen organisatie en werkwijzen. De teams onderling stemmen af hoe ze elkaar kunnen versterken zodat de som der delen meer is. Teams zijn in te delen als facilitair (blauw) en uitvoerend (geel groen). De teamleden worden bij uitvoering berokken en ook nadrukkelijk uitgedaagd tot creativiteit en inbreng van ideeën voor leuke activiteiten, vernieuwing en verbetering.

Per Team

Pand en Personeel

Het kernbestuur is verantwoordelijk voor personeelszaken rond de betaalde coördinatoren. Zij sturen aan via (twee)wekelijkse werkoverleggen en houden beoordeling en functioneringsgesprekken. Bij deze overleggen worden ook de bewonerscoach, de huismeesters en de gastvrouwen en gastheren betrokken zodat de continuïteit in het dagelijks beheer, de verhuur en ontvangst van gasten soepen verloopt. Daarnaast houdt het kernbestuur waar ook het bestuurslid gebouw aan deelneemt controle op zaken die het gebouw betreffen zoals (groot) onderhoud, inrichting, reparaties en calamiteiten. Het betreft hier dus Wilbert, Ingrid, Jan R, Piet (of plv) en Peter.

Financiën

In het kernbestuur zijn de penningmeesters en het bestuurslid financiën en beheer verantwoordelijk voor de financiële jaarcyclus van boekhouding, jaarrekeningen en begrotingen. Ook houden zij samen met de voorzitter controle over de werving van fondsen, subsidies, donaties en giften. Bezien wordt of de

verhuuradministratie bij een vrijwilliger of gastvrouw kan worden ondergebracht. Het beheer van het Steunfonds en de samenwerking met het comité van Aanbeveling van de vrienden van het Mondiaal Centrum behoort ook tot hun taak. Het betreft hier Jan R., Ingrid en Wilbert.

Vrijwilligers en Stage

Team Vrijwilligers en stage draagt zorg voor werving, selectie, begeleiding en opleiding van vrijwilligers en stagiaires. Bij die taak hoort ook het onderhouden van contacten met de onderwijsinstellingen en instellingen als MooiWerk. Administratieve zaken zoals de VOG behoren ook tot de verantwoordelijkheid maar kunnen uitbesteed worden. Voor de persoonlijke aandacht en presentie naar vrijwilligers voert het team een Lief en Leed potje. Wordt uitgevoerd door Jan H. ondersteund met de secretaris of een vrijwilliger voor de administratie. Er zal een update worden gemaakt van het eerder vastgestelde Vrijwilligersbeleid. Daar worden ook de taken van de vertrouwenspersonen opnieuw vastgelegd.

PR/ Communicatie

Team PR/ Communicatie is verantwoordelijk voor de online en offline reuring rond het Mondiaal Centrum Breda. Zij bewaken de toon, taal en timing die uitgaat van het centrum. Zij sluiten op uitnodiging aan bij de diverse overleggen en onderhouden korte lijnen met de coördinatoren en bestuursleden van de andere Teams. Het team kan gevraagd worden voor een creatieve twist of inbreng en zal niet schromen dat ook zelf ongevraagd in te brengen. Dat laatste passend bij gedachte van de broedplaats. Vanuit het bestuur coördineert Patrick en hij begeleidt de teamleden. Hij is ook verantwoordelijk, samen met de secretaris, voor de communicatie naar vrijwilligers en externe relaties over relevante besluiten van het (kern)bestuur. Aan dit team is ook de webmaster en de 'huis'fotograaf verbonden.

Bed Bad Brood en Begeleiding (opvang)

Team Bed Bad Brood en Begeleiding is verantwoordelijk voor de opvang van ongedocumenteerden. Het team heeft via de betaalde coördinator en de bewonerscoach korte lijnen met het kernbestuur via het werk overleg. De bewoners zijn immers dagelijks aanwezig en vragen de nodige aandacht en zorg. Het bestuurslid Bed Bad Brood en Begeleiding bewaakt en organiseert die inhoudelijke gang van zaken. Daar hoort ook bij de afstemming met de toelatingscommissie. Ze houden ook zicht op de ontwikkelingen rond de LVV's en het lokale en landelijke beleid. Bestuurlijk verantwoordelijke is Bram die daarbij ondersteunt wordt door Vincent,

Broedplaats en Activiteiten (ontwikkelen)

Op de stevige basis van de huidige activiteiten voor ontmoeting (die gewoon doorgaan) werken we komende jaren ook nieuwe activiteiten en ideeën uit. Daarmee blijven we relevant als speler in Breda. Tegelijkertijd is met wat meer commerciële activiteiten wellicht een deel van de financiën te dekken nadat de exploitatiebijdrage van Fonds Sint Franciscus gaat vervallen. Het Team kijkt naar frisse blikken binnen en nadrukkelijk ook naar frisse blikken van buiten die samen met ons iets willen en durven opbouwen. Er komt een verdere integratie met de activiteiten waar de huidige activiteitencommissie verantwoordelijk voor is. Ook de samenwerking met de buurt en de omliggende scholen kan daarbij benut worden. Bestuurslid trekt Ellen deze kar.

Het inloophuis (ontmoeten)

Onder dit team vallen met name de inloopochtenden, de Naald en Draad groepen en het Samen Eten maar ook de uitstapjes die worden georganiseerd en bijeenkomsten die voor de vrijwilligers en andere belangstellenden met enige regelmaat plaatsvinden. Dit team zal nauw samenwerken en afstemmen met het team Broedplaats omdat er diverse overlappingsen zijn, met name waar het gaat om het activiteitenprogramma. Dit team wordt bestuurlijk aangestuurd door Jan H en hij kan daarbij terugvallen op de vrijwilligers in de verschillende subteams.

Nieuwkomers (ondersteunen)

Team Nieuwkomers wordt aangestuurd door een betaalde coördinator. Het team zorgt voor maatjes en cursus aanbod voor nieuwkomers en overigens ook voor oudkomers. Ook zaken als fietslessen, conversatielessen, computerlessen en een-op-een ondersteuning (ombudswerk) vallen onder dit team. Vanuit dit team wordt samengewerkt met andere relevante partners zoals Vluchtelingenwerk, Buddy2Buddy, gemeente, Maatschappelijk Werk, Ontwikkeltafel Statushouders. Verder wordt ingespeeld op de te verwachten wijzigingen in het kader van de nieuwe wet Inburgering. Bestuurlijk wordt Sazan (en haar stagiaires) ondersteund door Ingrid en Wilbert.

Taken per bestuurslid/ team

Leden Dagelijks Bestuur:

Voorzitter, Wilbert

Representatie, externe contacten, goed werkgeverschap betaalde krachten, jaarplan begroting en uitvoering team Nieuwkomers inclusief aansturing coördinator Nieuwkomers samen met Ingrid. Organiseren vergaderingen kern bestuur en groot bestuur samen met secretaris.

Penningmeester, Jan R.

Begroting, Jaarrekening, subsidie & fondsenwerving, donateurs en giften en legaten, contact naar de Broeders van Huijbergen

Bestuurslid Financiën en beheer, Ingrid

Financiële administratie, verhuur, wekelijks werkoverleg, contactpersoon Wijk Boeimeer en samen met Wilbert aansturing team Nieuwkomers.

Secretaris, Piet

Verslaglegging, zorgvuldige administratie & het archief zowel online als offline, bewaking juridische, contractuele en statutaire verplichtingen zoals AVG, afhandeling mail, telefoon en post.

Bestuurslid Gebouw, Peter

Onderhoudsplan, reparaties en inrichting, aanspreekpunt beheerders en huismeesters

Overige leden Algemeen bestuur

Bestuurslid PR/ Communicatie, Patrick

Draagt zorg voor juiste toon, taal en timing van online en offline communicatie, contact onderhouden met pers

Bestuurslid Bed Bad Brood Begeleiding, Bram

Inhoudelijke aansturing Bed Bad Brood commissie

Bestuurslid Broedplaats, Ellen

Vicevoorzitter, initiëren en aanjagen nieuwe activiteiten en ideeën voor de broedplaats

Bestuurslid Inloophuis/ Activiteiten, Jan H.

Bewaken continuïteit van bestaande activiteiten. Dit bestuurslid is ook verantwoordelijk voor werving, selectie, begeleiding, opleiding van vrijwilligers en stagiaires, onderhouden van contacten met opleidingscentra en vrijwilligersbanken.